



**Comune di PONTE SAN NICOLO' (PD)**

RELAZIONE DI FINE MANDATO

2014

## Premessa

La presente relazione viene redatta dal nostro ente ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- sistema e esiti dei controlli interni;
- eventuali rilievi della Corte dei Conti;
- azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dall'ente ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- quantificazione della misura dell'indebitamento dell'ente.

Ai sensi del D.M. 26 aprile 2013 (pubblicato in G.U. n. 124 del 29 maggio 2013), la presente relazione è sottoscritta dal Sindaco entro il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

L'esposizione di molti dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico degli adempimenti dell'ente.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

I dati inseriti nella presente relazione sono quelli relativi ai certificati del rendiconto approvati e per l'anno 2013 riferiti alla situazione di preconsuntivo in quanto il documento è in corso di predisposizione.

## 1 PARTE I - DATI GENERALI

## 1.1 Popolazione residente

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2009	2010	2011	2012	2013
Residenti al 31.12	13.292	13.325	13.391	13.539	13.482

## 1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
RINUNCINI Enrico	Sindaco	Ponte San Nicolò Democratico
SCHIAVON Martino	Vice Sindaco	Ponte San Nicolò Democratico
SCHIAVON Bertilla	Assessore	Ponte San Nicolò Democratico
MORELLO Olindo	Assessore	Ponte San Nicolò Democratico
CAPUZZO Adriano	Assessore	Ponte San Nicolò Democratico
TASCA Carmen	Assessore	Ponte San Nicolò Democratico
BAZZI Hussein	Assessore	Ponte San Nicolò Democratico
MORO Dino	Consigliere	Ponte San Nicolò Democratico
FASSINA Anna Carla	Consigliere	Ponte San Nicolò Democratico
RAVAZZOLO Emy	Consigliere	Ponte San Nicolò Democratico
BORTOLAZZI Marco	Consigliere	Ponte San Nicolò Democratico
MANGANO Andrea	Consigliere	Ponte San Nicolò Democratico
MUSTO Caterina	Consigliere	Ponte San Nicolò Democratico
GAMBATO Luca	Consigliere	Ponte San Nicolò Democratico
ZARAMELLA Gianluca	Consigliere	Ponte della Libertà
BOCCON Luca	Consigliere	Ponte della Libertà
CAZZIN Marco	Consigliere	Ponte della Libertà
MASIERO Alberto	Consigliere	Ponte della Libertà
SCHIAVON Marco	Consigliere	Ponte della Libertà
SECCO Barbara	Consigliere	Ponte della Libertà
NICOLE' Oriana	Consigliere	Vivere a ponte san Nicolò

### 1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
SITUAZIONE AL 31/12/2013	
Segretario:	SACCO STEVANELLA PAOLO
Numero dirigenti	N. 0
Numero posizioni organizzative	N. 5
Numero totale personale dipendente	N. 59
Struttura organizzativa dell'ente:	
<b>Settore: SERVIZI DI STAFF</b>	
Servizio	Gestione Risorse Umane
Servizio	Controlli Interni
<b>Settore: 1° - AFFARI GENERALI</b>	
Servizio	Segreteria - Protocollo - Attività Produttive (commercio)
Servizio	Polizia Municipale
Servizio	Demografico
<b>Settore: 2° - SERVIZI FINANZIARI</b>	
Servizio	Bilancio - Programmazione
Servizio	Tributi
Servizio	Economato
Servizio	Informatizzazione
<b>Settore: 3° - USO E ASSETTO DEL TERRITORIO</b>	
Servizio	Edilizia Privata - Urbanistica - Peep
<b>Settore: 4° - LAVORI PUBBLICI - AMBIENTE</b>	
Servizio	Lavori Pubblici - Manutenzioni
Servizio	Ambiente - Fognature
<b>Settore: 5° - SERVIZI ALLA PERSONA</b>	
Servizio	Istruzione e Sport
Servizio	Sociale
Servizio	Culturali - Biblioteca

### 1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo di mandato il Comune non è mai stato commissariato.

Si riporta a titolo meramente indicativo l'attuale normativa che prevede le motivazioni affinché un Comune possa essere commissariato.

Le cause sono previste specificatamente dagli artt. 141 e 143 del TUEL, di seguito indicati:

- Art.141, co. 1, lett. a) compimento di atti contrari alla Costituzione, per gravi e persistenti violazioni di legge, per gravi motivi di ordine pubblico;
- Art.141, co. 1, lett. b1) funzionamento anormale degli organi e dei servizi per impedimento, rimozione, decadenza, decesso ecc. del Sindaco;

- Art.141, co. 1, lett. b2) dimissioni del Sindaco;
- Art.141, co. 1, lett. b3) cessazione dalla carica della maggioranza dei membri assegnati;
- Art.141, co. 1, lett. b4) riduzione del Consiglio alla metà dei componenti;
- Art.141, co. 1, lett. c) mancata approvazione nei termini del bilancio;
- Art.141, co. 1, lett. c bis) mancata adozione degli strumenti urbanistici;
- Art.143 in conseguenza di fenomeni di infiltrazione e condizionamento di tipo mafioso e similare

### 1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

### 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, le criticità riscontrate in alcuni servizi fondamentali del nostro ente e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Settore/Servizio	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
SERVIZIO RISORSE UMANE	RIDUZIONE PERSONALE PER COLLAMENTO A RIPOSO	AFFIDAMENTO ALL'ESTERNO DEL SERVIZIO PAGHE NELLE MORE DELLA RICERCA PER MOBILITA' DI UNA NUOVA RISORSA UMANA
SERVIZIO LAVORI PUBBLICI	ALLUVIONE NOVEMBRE 2010	VERIFICA DANNI E ANALISI DOMANDE HANNO CAUSATO UN ACCUMULO DI LAVORO CHE SI E' POTUTO SMALTIRE INTERNAMENTE GRAZIE AL LAVORO STRAORDINARIO DEL PERSONALE
SERVIZIO SOCIALE	ALLUVIONE NOVEMBRE 2010	ASSISTENZA ALLE PERSONE, IN PARTICOLARE AGLI ANZIANI, E' STATA FATTA CON L'AUSILIO ANCHE DEL PERSONALE MESSO A DISPOSIZIONE DI ALTRI ENTI
SERVIZIO EDILIZIA PRIVATA	PROLIFERAZIONE NORME STATALI E REGIONALI, SPESSO TRA LORO IN CONTRASTO, CHE APPESANTISCONO I PROCEDIMENTI	RIUNIONI TRA IL PERSONALE AL FINE DI MIGLIORARE ED UNIFORMARE LE SOLUZIONI DA ADOTTARE
SERVIZIO SUAP	SERVIZIO CON FUNZIONI TRASVERSALI TRA VARI SETTORI	IL SUAP È L'UNICO SOGGETTO PUBBLICO DI RIFERIMENTO TERRITORIALE PER L'UTENTE CHE INTENDA ESERCITARE NEL COMUNE UN'ATTIVITÀ PRODUTTIVA. PERTANTO ED A DIFFERENZA DI UN TEMPO NON SOLO GLI UFFICI COMUNALI MA ANCHE GLI ENTI ESTERNI COINVOLTI NELL'ITER PROCEDUR

**1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL**

Durante il mandato l'Ente non è stato annoverato tra gli Enti in situazione strutturalmente deficitaria e non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi degli artt. 242, 243 bis e 244 del TUOEL.

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	9 su 10	10 su 10

<b>2 PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO</b>
------------------------------------------------------------------------------------------------

**2.1 Attività normativa**

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

<b>Modifica/Adozione</b>	<b>Data</b>	<b>Motivazione</b>
Adozione Regolamento per la disciplina del conferimento di Incarichi di collaborazione esterna	23/09/2009	Adeguamento alla normativa
Modifica Regolamento per la Consulta "Economia e lavoro"	30/09/2009	Aggiornamento
Modifica Regolamento della commissione per le Pari Opportunità	30/09/2009	Adeguamento alla normativa
Modifica Regolamento sul registro comunale delle libere forme associative (Albo delle Associazioni)	24/03/2010	Aggiornamento
Modifica Regolamento del Vestiario del personale dipendente	14/04/2010	Aggiornamento
Modifica Regolamento per l'applicazione della Tariffa Igiene Ambientale (T.I.A.)	28/04/2010	Adeguamento alla normativa
Adozione Regolamento comunale per la celebrazione dei Matrimoni civili	28/04/2010	Individuazione luoghi per celebrazione matrimoni
Adozione Regolamento per la disciplina dei Procedimenti amministrativi	21/06/2010	Adeguamento alla normativa
Modifica Regolamento del Consiglio Comunale	02/03/2011	Aggiornamento
Modifica Regolamento per l'assegnazione di aree edificabili nell'ambito del nucleo P.E.E.P. in località Capoluogo	11/05/2011	Aggiornamento
Modifica Regolamento comunale per la celebrazione dei Matrimoni civili	11/05/2011	Aggiornamento
Modifica Regolamento delle Commissioni Consiliari permanenti	11/05/2011	Aggiornamento
Adozione Regolamento per la tutela degli Animali	07/06/2011	Nuove necessità
Adozione Regolamento del Centro Civico "Mario Rigoni Stern"	03/08/2011	Apertura nuovo Centro Civico
Modifica Regolamento per l'assegnazione di aree edificabili nell'ambito del nucleo P.E.E.P. in località Capoluogo	28/09/2011	Aggiornamento
Modifica Regolamento di Contabilità comunale	09/11/2011	Adeguamento alla normativa
Modifica Regolamento di Economato e per l'esecuzione di lavori, forniture e servizi da eseguirsi in economia	30/11/2011	Adeguamento alla normativa
Adozione Regolamento del Mercato Agricolo	15/02/2012	Istituzione nuovo mercato
Adozione Regolamento per l'alienazione di Beni immobili	15/02/2012	Adeguamento alla normativa

Adozione Regolamento dei Servizi Domiciliari	29/04/2012	Adeguamento del servizio
Adozione Regolamento per la disciplina del tributo comunale su rifiuti e sui servizi (TARES)	28/06/2012	Adeguamento alla normativa
Modifica Regolamento dell'Asilo Nido	25/07/2012	Adeguamento del servizio
Adozione Regolamento per la pubblicità e la trasparenza delle informazioni sui titolari di cariche pubbliche elettive e di governo	30/09/2012	Adeguamento alla normativa
Adozione Regolamento sui Controlli Interni	19/12/2012	Adeguamento alla normativa

## 2.2 Attività tributaria

L'attività tributaria dell'Ente è sempre stata rapportata alle effettive necessità per la gestione dei servizi posti, applicando le aliquote che tenessero conto sia alla capacità contributiva del contribuente che della capacità patrimoniale.

### 2.2.1 ICI/IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e, limitatamente all'IMU, per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote ICI/IMU	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota abitazione principale	5,00%	5,00%	5,00%	4,00%	4,00%
Detrazione abitazione principale	130,00	130,00	130,00	200,00	200,00
Altri immobili	7,00%	7,00%	7,00%	7,60%	7,60%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00%	0,00%	0,00%	1,00%	1,00%

### 2.2.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota massima	0,60%	0,60%	0,60%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione	10.000,00	10.000,00	10.000,00	12.000,00	12.000,00
Differenziazione aliquote					

### 2.2.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2009	2010	2011	2012	2013
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	112,34	111,19	115,02	113,77	119,73
Tipologia di prelievo	TIA NON TRIBUTARIA	TIA TRIBUTARIA	TIA TRIBUTARIA	TIA TRIBUTARI	TARES



## 2.3 Attività amministrativa

### 2.3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Il controllo di gestione ha compiti di analisi e verifica dell'efficacia, efficienza qualità dei servizi. L'istituzione del Controllo di Gestione già previsto dall'art. 57 della legge 142/90, obbligatorio per tutti gli enti locali con le disposizioni di cui agli artt. 196 e ss. del T.U.E.L. approvato con D.Lgs. 267/2000, oltre alla normativa nazionale, trova riferimenti normativi interni all'art. 78 del vigente Statuto Comunale e agli artt. 163 – 167 del Regolamento di Contabilità.

Il Decreto Legislativo n. 286 del 30 luglio 1999 che dispone il riordino e il potenziamento dei meccanismi e degli strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati, a norma dell'art. 11 della L. 59/97, revisiona il sistema dei controlli individuando le attività demandate alle strutture di controllo interno e definendo dei criteri minimali di incompatibilità tra controlli di tipo collaborativo e repressivo.

Con deliberazione n. 113 del 6.10.1999 la Giunta Comunale ha istituito l'Ufficio per il Servizio di controllo interno di cui al D.Lgs. 286/99.

Con l'entrata in vigore del D.Lgs del 27.10.2009 n. 150 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" il Servizio Controlli Interni cura la redazione del Piano della Performance e del relativo Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) e verifica il raggiungimento degli obiettivi strategici ed operativi in esso indicati.

Il sistema di controlli interni prevede, quindi, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno	2009	2010	2011	2012	2013
Approvazione PEG con Delibera Giunta Comunale	22/12/2008	24/03/2010	09/03/2011	23/04/2012	28/06/2013
Verifica avanzamento obiettivi con Delibera Consiglio Comunale	30/09/2009	29/09/2010	28/09/2011	26/09/2012	30/09/2013
Verifica attuazione programmi con Delibera Consiglio Comunale	28/04/2010	11/05/2011	11/06/2012	29/04/2013	

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, anche nel nostro ente, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Tali aspetti sono ben evidenziati nei valori esposti nella seguente tabella:

Obiettivi di gestione	2009	2010	2011	2012	2013
Numero obiettivi assegnati nel PEG/PDO	282,00	286,00	64,00	88,00	88,00
Numero obiettivi strategici	0,00	0,00	25,00	34,00	32,00
Numero indicatori associati agli obiettivi	0,00	0,00	39,00	54,00	56,00
Media obiettivi per ufficio/servizio	0,00	0,00	3,00	3,00	3,00
Media indicatori per obiettivo	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00

Con riferimento alle attività di Controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, nel nostro ente sono stati attuati interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di campagne mirate di customer satisfaction,
- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa,
- alla promozione di specifiche campagne di ascolto degli utenti da parte dei responsabili dei singoli uffici.

I risultati riferibili alle attività di controllo sulla qualità dei servizi sono sintetizzate nelle seguenti tabelle:

Qualità dei servizi	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Polizia Locale</b>					
N. indagini di customer satisfaction	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00
% giudizi superiori alla sufficienza	68,20	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Trasporto Disabili</b>					
N. indagini di customer satisfaction	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00
% giudizi superiori alla sufficienza	71,66	0,00	0,00	78,18	0,00
<b>Asilo Nido</b>					
N. indagini di customer satisfaction	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00
% giudizi superiori alla sufficienza	81,70	0,00	0,00	76,90	0,00
<b>Biblioteca</b>					
N. indagini di customer satisfaction	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00
% giudizi superiori alla sufficienza	69,70	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Soggiorni Climatici mare</b>					
N. indagini di customer satisfaction	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
% giudizi superiori alla sufficienza	0,00	62,02	70,73	0,00	57,30
<b>Soggiorni climatici montagna</b>					
N. indagini di customer satisfaction	0,00	1,00	31,63	0,00	1,00
% giudizi superiori alla sufficienza	0,00	47,80	0,00	0,00	55,71

<b>Corsi di nuoto</b>					
N. indagini di customer satisfaction	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
% giudizi superiori alla sufficienza	0,00	39,00	0,00	0,00	0,00
<b>Centri ricreativi estivi</b>					
N. indagini di customer satisfaction	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00
% giudizi superiori alla sufficienza	0,00	0,00	0,00	57,00	0,00

### 2.3.2 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	59	59
Personale - Razionalizzazione degli uffici (n. uffici)	15	15
Personale - Razionalizzazione orari apertura al pubblico degli uffici (n. ore settimana)	35	35
Tributi - Somme recuperate da attività di accertamento	76.718	173.582
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	69	73
Lavori pubblici - investimenti programmati (in milioni di euro)	849.425	847.185
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro)	406.804	734.706
Gestione del territorio - Numero concessioni edilizie rilasciate	82	67
Gestione del territorio - Tempi medi rilascio concessioni edilizie (n. giorni)	66	60
Gestione del territorio - Numero certificati destinazione edilizia rilasciati	61	69
Gestione del territorio - Tempi medi di rilascio certificati destinazione urbanistica (n. giorni)	7	6
Istruzione pubblica - Centri estivi ricreativi (n. utenti)	325	398
Istruzione pubblica - Alunni stranieri seguiti dal programma di integrazione scolastica (n. utenti)	3	15
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	49	49
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani di servizio domiciliare (n. utenti)	42	46
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani di servizio domiciliare pasti(n. utenti)	13	18
Servizio biblioteca - prestiti librari (n. libri )	28.614	27.324
Servizio biblioteca - mostre espositive	2	7

### 2.3.3 Controllo strategico

I risultati strategici conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi definiti, ai sensi dell'art. 147 TUEL, sono definiti e regolamentati per i Comuni con popolazione superiore a 15.000 abitanti e pertanto nessuna relazione in merito è stata redatta.

### 2.3.4 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato dal nostro ente è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla

valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sia sotto il profilo organizzativo che individuale.

Il Piano della Performance approvato con deliberazione di Giunta Comunale, contiene il Piano Dettagliato degli Obiettivi con l'indicazione degli Obiettivi Operativi, dell'area strategica di riferimento, del personale coinvolto, dell'indicatore utilizzato e del peso assegnato.

Il Servizio Controlli Interni procede alla valutazione dei risultati raggiunti da ciascun servizio e dal personale coinvolto. Della valutazione compiuta dal Servizio Controlli Interni ne prende atto la Giunta Comunale con propria deliberazione.

Sulla base della percentuale di raggiungimento degli obiettivi ottenuta da ciascun servizio, e dell'apprezzamento degli elementi accessori di valutazione, il Servizio Controlli Interni, con propria Determinazione, procede alla collocazione delle posizioni organizzative nella corrispondente fascia di retribuzione di risultato.

### **2.3.5 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL**

Le attività di controllo sulle società partecipate e controllate dall'ente, ai sensi dell'art. 147 quater tuoel, si applicano agli enti locali con popolazione superiore a 100.000 abitanti in fase di prima applicazione prevista per il 2013, a 50.000 abitanti per il 2014 e a 15.000 abitanti a decorrere dal 2015.

Le disposizioni del predetto articolo non si applicano alle società quotate e a quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate partecipate dagli enti di cui al presente articolo si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

Questo Ente non ha posto in essere nessuna attività di controllo sia per quanto riguarda a Ente inferiore a 15.000, sia perchè non possiede alcuna posizione di controllo ai sensi dell'art. 2359 del Codice civile

## 3 PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE

## 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

## 3.1.1 Entrate

Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE CORRENTI	7.062.502,38	9.267.521,87	8.431.993,09	8.304.766,15	8.563.859,54	21,26%
TITOLO IV ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	306.934,85	538.356,50	484.734,77	841.886,48	507.321,68	65,29%
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
<b>TOTALE</b>	<b>7.369.437,23</b>	<b>9.805.878,37</b>	<b>8.916.727,86</b>	<b>9.146.652,63</b>	<b>9.071.181,22</b>	<b>23,09%</b>

## 3.1.2 Spese

Spese	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO I SPESE CORRENTI	6.024.262,61	7.577.796,42	7.603.796,54	7.478.847,46	8.392.836,17	39,32%
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	406.804,28	733.975,90	796.943,87	1.592.806,81	734.706,43	80,60%
TITOLO III RIMBORSO PRESTITI	1.463.750,40	2.770.989,59	543.974,80	142.952,57	112.118,20	-92,34%
<b>TOTALE</b>	<b>7.894.817,29</b>	<b>11.082.761,91</b>	<b>8.944.715,21</b>	<b>9.214.606,84</b>	<b>9.239.660,80</b>	<b>17,03%</b>

## 3.1.3 Partite di giro

Partite di giro	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO VI ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	740.513,19	3.104.118,18	836.995,27	858.154,84	858.020,01	15,87%
TITOLO IV SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	740.513,19	3.104.118,18	836.995,27	858.154,84	858.020,01	15,87%

## 3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio	2009	2010	2011	2012	2013
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	7.062.502,38	9.267.521,87	8.431.993,09	8.304.766,15	8.563.859,54
Spese Titolo I	6.024.262,61	7.577.796,42	7.603.796,54	7.478.847,46	8.392.836,17
Rimborso prestiti parte del Titolo III	454.292,72	301.517,92	166.892,63	142.952,57	112.118,20
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>583.947,05</b>	<b>1.388.207,53</b>	<b>661.303,92</b>	<b>682.966,12</b>	<b>58.905,17</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
Entrate Titolo IV	306.934,85	538.356,50	484.734,77	841.886,48	507.321,68
Entrate Titolo V (v. relazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale titoli (IV+V)</b>	<b>306.934,85</b>	<b>538.356,50</b>	<b>484.734,77</b>	<b>841.886,48</b>	<b>507.321,68</b>
Spese Titolo II	406.804,28	733.975,90	796.943,87	1.592.806,81	734.706,43
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>-99.869,43</b>	<b>-195.619,40</b>	<b>-312.209,10</b>	<b>-750.920,33</b>	<b>-227.384,75</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti	315.141,46	543.999,26	0,00	225.948,56	0,00
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	0,00	0,00	600.000,00	576.500,20	390.485,43
<b>Saldo di parte capitale</b>	<b>215.272,03</b>	<b>348.379,86</b>	<b>287.790,90</b>	<b>51.528,43</b>	<b>163.100,68</b>

NOTE: \*\* Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

## 3.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

## 3.3.1 Gestione di competenza

Gestione di competenza	2009	2010	2011	2012	2013
Riscossioni	6.607.486,29	10.678.016,95	6.747.649,43	7.037.655,14	6.805.074,68
Pagamenti	7.468.969,20	9.592.062,49	6.036.254,70	7.082.987,63	5.863.284,89
<b>Differenza</b>	<b>-861.482,91</b>	<b>1.085.954,46</b>	<b>711.394,73</b>	<b>-45.332,49</b>	<b>941.789,79</b>
Residui attivi	1.502.464,13	2.231.979,60	3.006.073,70	2.967.152,33	3.124.126,55
Residui passivi	1.166.361,28	4.594.817,60	3.745.455,78	2.989.774,05	4.234.395,92
<b>Differenza</b>	<b>336.102,85</b>	<b>-2.362.838,00</b>	<b>-739.382,08</b>	<b>-22.621,72</b>	<b>-1.110.269,37</b>
<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>-525.380,06</b>	<b>-1.276.883,54</b>	<b>-27.987,35</b>	<b>-67.954,21</b>	<b>-168.479,58</b>

## 3.3.2 Risultato di amministrazione

Risultato di amministrazione	2009	2010	2011	2012	2013
Vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Per spese in c/capitale	1.464.327,72	161.192,03	122.317,66	170.862,57	0,00
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non vincolato	932.614,49	824.868,59	507.506,89	761.827,03	0,00
<b>Totale</b>	<b>2.396.942,21</b>	<b>986.060,62</b>	<b>629.824,55</b>	<b>932.689,60</b>	<b>0,00</b>

## 3.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo cassa al 31.12	3.484.918,93	3.329.066,38	2.821.924,82	2.753.503,76	3.886.145,42
Totale residui attivi finali	5.328.102,02	5.639.696,75	5.431.761,16	3.817.924,22	4.467.510,20
Totale residui passivi finali	6.416.078,74	7.982.702,51	7.623.861,43	5.638.738,38	7.581.851,09
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>2.396.942,21</b>	<b>986.060,62</b>	<b>629.824,55</b>	<b>932.689,60</b>	<b>771.804,53</b>
Utilizzo anticipazioni di cassa					

## 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2009	2010	2011	2012	2013
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	174.455,02	103.100,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	0,00	0,00	600.000,00	576.500,20	390.485,43
Estinzione anticipata di prestiti	1.009.357,68	2.293.842,21	386.060,62	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.183.812,70</b>	<b>2.396.942,21</b>	<b>986.060,62</b>	<b>576.500,20</b>	<b>390.485,43</b>

## 3.6 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
primo anno del mandato								
Titolo I Tributarie	1.855.363,33	1.072.895,18	0,00	0,00	1.855.363,33	782.468,15	1.020.250,34	1.802.718,49
Titolo II Contributi e trasferimenti	206.977,64	132.676,44	0,00	10.218,72	196.758,92	64.082,48	77.960,16	142.042,64
Titolo III Extratributarie	653.716,13	303.370,23	2.463,69	0,00	656.179,82	352.809,59	239.397,17	592.206,76
<b>Parziale titoli I+II+III</b>	<b>2.716.057,10</b>	<b>1.508.941,85</b>	<b>2.463,69</b>	<b>10.218,72</b>	<b>2.708.302,07</b>	<b>1.199.360,22</b>	<b>1.337.607,67</b>	<b>2.536.967,89</b>
Titolo IV in conto capitale	3.042.390,30	416.804,27	0,00	0,00	3.042.390,30	2.625.586,03	87.909,34	2.713.495,37
Titolo V Accensione di prestiti	923.949,26	923.949,26	0,00	0,00	923.949,26	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Servizi per conto di terzi	64.699,60	64.007,96	0,00	0,00	64.699,60	691,64	76.947,12	77.638,76
<b>Totale titoli I+II+III+IV+V+VI</b>	<b>6.747.096,26</b>	<b>2.913.703,34</b>	<b>2.463,69</b>	<b>10.218,72</b>	<b>6.739.341,23</b>	<b>3.825.637,89</b>	<b>1.502.464,13</b>	<b>5.328.102,02</b>

Comune di PONTE SAN NICOLO' (PD)

RESIDUI ATTIVI								
ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Tributarie	2.427.981,56	1.994.688,65	0,00	134,00	2.427.847,56	433.158,91	2.664.672,63	3.097.831,54
Titolo II Contributi e trasferimenti	118.321,48	105.709,09	0,00	0,00	118.321,48	12.612,39	91.334,48	103.946,87
Titolo III Extratributarie	424.747,36	173.109,00	0,10	0,00	424.747,46	251.638,46	313.821,86	565.460,32
<b>Parziale titoli I+II+III</b>	<b>2.971.050,40</b>	<b>2.273.506,74</b>	<b>0,10</b>	<b>134,00</b>	<b>2.970.916,50</b>	<b>697.409,76</b>	<b>3.069.828,97</b>	<b>3.767.238,73</b>
Titolo IV in conto capitale	829.117,12	184.369,75	0,00	0,00	829.117,12	644.747,37	200,00	644.947,37
Titolo V Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Servizi per conto di terzi	17.756,70	16.530,18	0,00	0,00	17.756,70	1.226,52	54.097,58	55.324,10
<b>Totale titoli I+II+III+IV+V+VI</b>	<b>3.817.924,22</b>	<b>2.474.406,67</b>	<b>0,10</b>	<b>134,00</b>	<b>3.817.790,32</b>	<b>1.343.383,65</b>	<b>3.124.126,55</b>	<b>4.467.510,20</b>

RESIDUI PASSIVI								
primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Spese correnti	1.824.415,66	1.346.819,05	0,00	122.926,95	1.701.488,71	354.669,66	835.641,10	1.190.310,76
Titolo II Spese in conto capitale	7.411.956,21	929.199,29	0,00	1.623.215,79	5.788.740,42	4.859.541,13	257.223,90	5.116.765,03
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	112.455,56	76.827,03	0,00	121,86	112.333,70	35.506,67	73.496,28	109.002,95
<b>Totale titoli I+II+III+IV</b>	<b>9.348.827,43</b>	<b>2.352.845,37</b>	<b>0,00</b>	<b>1.746.264,60</b>	<b>7.602.562,83</b>	<b>5.249.717,46</b>	<b>1.166.361,28</b>	<b>6.416.078,74</b>

RESIDUI PASSIVI								
ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Spese correnti	2.288.957,77	1.614.226,69	0,00	7.633,14	2.281.324,63	667.097,94	3.607.751,27	4.274.849,21
Titolo II Spese in conto capitale	2.243.286,48	450.091,31	0,00	95,27	2.243.191,21	1.793.099,90	511.041,24	2.304.141,14
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	1.106.494,13	219.236,80	0,00	0,00	1.106.494,13	887.257,33	115.603,41	1.002.860,74
<b>Totale titoli I+II+III+IV</b>	<b>5.638.738,38</b>	<b>2.283.554,80</b>	<b>0,00</b>	<b>7.728,41</b>	<b>5.631.009,97</b>	<b>3.347.455,17</b>	<b>4.234.395,92</b>	<b>7.581.851,09</b>



## 3.7 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale da ultimo rendiconto approvato
Titolo I Entrate Tributarie	0,00	68.543,03	207.334,20	2.152.104,33	2.427.981,56
Titolo II Trasferimenti da Stato, Regione, altri enti	0,00	33.895,55	650,25	83.775,68	118.321,48
Titolo III Entrate Extratributarie	1.555,67	43.023,34	46.565,55	333.602,80	424.747,36
<b>Totale</b>	<b>1.555,67</b>	<b>145.461,92</b>	<b>254.550,00</b>	<b>2.569.482,81</b>	<b>2.971.050,40</b>
<b>Conto capitale</b>					
Titolo IV Entrate da Alienazioni e trasferimenti di capitale	443.458,09	0,00	0,00	385.659,03	829.117,12
Titolo V Entrate derivanti da Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>443.458,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>385.659,03</b>	<b>829.117,12</b>
Titolo VI Entrate da servizi per conto di terzi	1.092,32	0,00	4.653,89	12.010,49	17.756,70
<b>Totale generale</b>	<b>446.106,08</b>	<b>145.461,92</b>	<b>259.203,89</b>	<b>2.967.152,33</b>	<b>3.817.924,22</b>

RESIDUI PASSIVI	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale da ultimo rendiconto approvato
Titolo I Spese correnti	59.601,45	71.289,15	217.924,65	1.940.142,52	2.288.957,77
Titolo II Spese in conto capitale	596.800,55	228.495,66	449.070,13	968.920,14	2.243.286,48
Titolo III Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per servizi per conto terzi	25.772,11	987.882,98	12.127,65	80.711,39	1.106.494,13
<b>Totale generale</b>	<b>682.174,11</b>	<b>1.287.667,79</b>	<b>679.122,43</b>	<b>2.989.774,05</b>	<b>5.638.738,38</b>

## 3.8 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2009	2010	2011	2012	2013
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	27,49	33,10	36,24	31,05	41,77

## 3.9 Patto di stabilità interno

Patto di stabilità	2009	2010	2011	2012	2013
Patto di stabilità interno	S	S	S	S	S

Legenda: S soggetto al patto. NS non soggetto al patto. E escluso per disposizioni di legge

**3.9.1 Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità**

Il nostro ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità.

**3.9.2 Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità indicare le sanzioni a cui è stato soggetto**

=====

**3.10 Indebitamento****3.10.1 Evoluzione indebitamento dell'ente**

Le entrate derivanti da accensione di prestiti di cui al titolo V, categorie 2-4, sono evidenziate nella seguente tabella:

Indebitamento	2009	2010	2011	2012	2013
Residuo debito finale	4.843.593,79	2.072.604,20	1.672.378,17	1.385.676,83	1.273.118,20
Popolazione residente	13.292	13.325	13.391	13.539	13.482
<b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b>	<b>364,40</b>	<b>155,54</b>	<b>124,89</b>	<b>102,35</b>	<b>94,43</b>

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

**3.10.2 Rispetto del limite di indebitamento**

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207 tuoei, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2009	2010	2011	2012	2013
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	3,49	1,30	0,97	0,79	0,67

**3.11 Utilizzo strumenti di finanza derivata**

Nel periodo del mandato, l'ente non ha mai attivato contratti relativi a strumenti derivati.

**3.12 Rilevazione flussi**

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

**3.13 Conto del patrimonio in sintesi****3.13.1 Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato  
ANNO 2009**

Attivo	Importo primo anno	Passivo	Importo primo anno
Immobilizzazioni immateriali	101.376,09	Patrimonio netto	30.608.504,56
Immobilizzazioni materiali	22.800.810,31	Conferimenti	4.640.834,01
Immobilizzazioni finanziarie	10.028.430,80	Debiti	8.294.695,64
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
Crediti	6.770.942,26		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	3.785.543,87		
Ratei e risconti attivi	56.930,88		
<b>Totale</b>	<b>43.544.034,21</b>	<b>Totale</b>	<b>43.544.034,21</b>

**3.13.2 Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato  
ANNO 2012**

Attivo	Importo ultimo anno	Passivo	Importo ultimo anno
Immobilizzazioni immateriali	65.404,40	Patrimonio netto	31.761.597,18
Immobilizzazioni materiali	25.286.232,47	Conferimenti	5.417.040,47
Immobilizzazioni finanziarie	10.028.430,80	Debiti	4.830.778,76
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
Crediti	3.822.469,22		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	2.753.503,76		
Ratei e risconti attivi	53.375,76		
<b>Totale</b>	<b>42.009.416,41</b>	<b>Totale</b>	<b>42.009.416,41</b>

**3.14 Conto economico in sintesi**

Voci del conto economico dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
A) Proventi della gestione	8.329.434,27
B) Costi della gestione di cui:	7.666.220,46
Quote di ammortamento d'esercizio	522.339,63
<b>C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:</b>	<b>-244.881,81</b>
utili	77,40
interessi su capitale in dotazione	0,00
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	244.959,21
D.20) Proventi finanziari	4.169,62
D.21) Oneri finanziari	66.220,16

<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>-1.183.748,68</b>
<b>Proventi</b>	<b>371.943,33</b>
Insussistenze del passivo	103.354,76
Sopravvenienze attive	112.288,57
Plusvalenze patrimoniali	156.300,00
<b>Oneri</b>	<b>1.555.692,01</b>
Insussistenze dell'attivo	1.145.159,43
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00
Oneri straordinari	410.532,58
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>-827.467,22</b>

### 3.15 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>

Esecuzione forzata dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

### 3.16 Spesa per il personale

#### 3.16.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2009	2010	2011	2012	2013
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	2.059.937,70	2.070.011,61	2.028.149,61	1.981.130,72	1.967.822,63
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	2.070.011,61	2.028.149,61	1.981.130,72	1.967.822,63	1.911.082,57
Rispetto del limite	NO	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	34,36%	26,76%	26,05%	26,31%	22,77%

Note: \* Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

**3.16.2 Spesa del personale pro-capite**

Spesa pro capite	2009	2010	2011	2012	2013
Spesa personale / Abitanti	171,52	171,56	172,84	172,23	167,51

Note: \* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

**3.16.3 Rapporto abitanti/dipendenti**

Rapporto abitanti/dipendenti	2009	2010	2011	2012	2013
Abitanti/Dipendenti	225,00	226,00	231,00	233,00	229,00

**3.16.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile**

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

**3.16.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge**

Tipologia contratto	Importo	Limite di legge
COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	0,00	18.583,23

**3.16.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate**

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	NON ESISTE LA FATTISPECIE

**3.16.7 Fondo risorse decentrate**

Nel periodo del mandato	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo risorse decentrate	199.899,16	179.529,98	178.166,94	176.495,93	176.487,10

**3.16.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni**

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

<b>4 PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO</b>
------------------------------------------------------------------

**4.1 Rilievi della Corte dei conti**

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Bilancio di previsione 2009 approvato con delibera C.C. n. 47 del 22/12/08	Nessuna osservazione
Rendiconto 2009 approvato con delibera C.C. n. 15 del 28/04/10	Nessuna osservazione
Bilancio di previsione 2010 approvato con delibera C.C. n. 5 del 24/03/10	Richiesti in data 12/01/11 n. 2 chiarimenti a cui si è risposto in data 27/01/11, con la presa atto ed archiviazione
Rendiconto 2010 approvato con delibera C.C. n. 20 del 11/05/11	Richiesti in data 26/03/12 n. 4 chiarimenti a cui si è risposto in data 10/04/12, con la presa atto ed archiviazione
Bilancio di previsione 2011 approvato con delibera C.C. n. 6 del 02/03/11	Nessuna osservazione
Rendiconto 2011 approvato con delibera C.C. n. 21 del 11/06/12	Richiesti in data 07/05/13 n. 5 chiarimenti a cui si è risposto in data 20/05/13, con la presa atto ed archiviazione
Bilancio di previsione 2012 approvato con delibera C.C. n. 16 del 18/04/12	Nessuna osservazione
Rendiconto 2012	Nessuna osservazione
Bilancio di previsione 2013 approvato con delibera C.C. n. 19 del 28/06/13	Nessuna osservazione

Attività giurisdizionale – Nel periodo in esame, l'ente non è mai stato oggetto di sentenze da parte dell'organo giurisdizionale della Corte dei Conti

**4.2 Rilievi dell'organo di revisione**

Nel periodo in esame, l'ente non è mai stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione.

**4.3 Azioni intraprese per contenere la spesa**

Le principali azioni obbligatorie poste in essere dalla normativa per il contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, sono così riassumibili:

Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato	Riduzione conseguita
Relazioni pubbliche, mostre, convegni, pubblicità e rappresentanza	1.436,87	284,50	1.152,37
Missioni	1.315,24	623,07	692,17

Formazione	6.706,41	2.202,00	4.504,41
Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio autovetture	4.184,59	2.171,67	2.012,62

Inoltre l'Ente ha posto in essere politiche rivolte all'economicità ed alla razionalizzazione della spesa per far fronte ai continui tagli da parte del legislatore piuttosto che ricorrere all'aumento della pressione fiscale e pertanto si è adoperato:

- al potenziamento dell'attività accertativa delle entrate correnti
- alla revisione delle spese correnti, con particolare riferimento a quelle non strettamente necessarie per il funzionamento di servizi istituzionali o indispensabili
- applicazione degli oneri di urbanizzazione ai soli interventi di parte capitale
- all'estinzione di mutui con l'avanzo di amministrazione non utilizzabile per le problematiche del rispetto del patto di stabilità

## 5 PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI

## 5.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
Le società di cui all'art. 18, co. 2-bis, D.L. 112/2008 controllate dall'ente, hanno rispettato i vincoli di spesa previsti dall'art. 76, co. 7, del D.L. 112/2008 (contenimento delle spese per il personale)	NON RICORRE LA FATTISPECIE

## 5.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	NON RICORRE LA FATTISPECIE

## 5.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

## Esteralizzazione attraverso società

L'Ente non ha provveduto ad esternalizzare alcun servizio ad Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359.

Sussiste la partecipazione con una quota del 5%, sulla società C.V.S. Spa, società gestore del servizio acquedotto, risultando tuttavia il servizio assegnato dall'autorità d'Ambito secondo le vigenti disposizioni in materia e non dall'Ente.

## 5.3.1 Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

1. gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
2. Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
3. indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
4. si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
5. si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
6. non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

## 5.3.2 Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo



**5.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)****5.4.1 Primo anno di mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

**5.4.2 Ultimo anno di mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

**5.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie**

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
Determinazione serv. ragioneria	quote ACEGAS-APS Spa	n. 34 del 30/12/2013	Procedura in corso
Determinazione serv. ragioneria	quote Finanziaria APS Spa	n. 34 del 30/12/2013	Procedura in corso
Determinazione serv. ragioneria	quote APS Holding Spa	n. 34 del 30/12/2013	Procedura in corso

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di PONTE SAN NICOLO' (PD) che è stata trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica in data 20/02/2014

Li, 19/02/2014

Il Sindaco  
Enrico Rinuncini

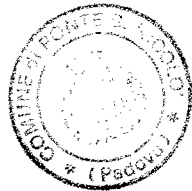


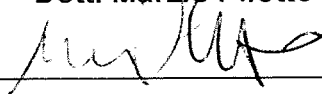
### CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li, 19/02/2014

L'Organo di revisione economico finanziario  
Dott. Marzio Pilotto



  
\_\_\_\_\_

## Indice

	Premessa	2
1	PARTE I - DATI GENERALI	3
1.1	Popolazione residente	3
1.2	Organi politici	3
1.3	Struttura organizzativa	4
1.4	Condizione giuridica dell'ente	4
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	5
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	5
1.7	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	6
2	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	7
2.1	Attività normativa	7
2.2	Attività tributaria	8
2.2.1	ICI/IMU	8
2.2.2	Addizionale IRPEF	8
2.2.3	Prelievi sui rifiuti	8
2.3	Attività amministrativa	9
2.3.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	9
2.3.2	Controllo di gestione	11
2.3.3	Controllo strategico	11
2.3.4	Valutazione delle performance	11
2.3.5	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	12
3	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	13
3.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	13
3.1.1	Entrate	13
3.1.2	Spese	13
3.1.3	Partite di giro	13
3.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	14
3.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	14
3.3.1	Gestione di competenza	14
3.3.2	Risultato di amministrazione	14
3.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	15
3.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	15
3.6	Gestione residui	15
3.7	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	17
3.8	Rapporto tra competenza e residui	17
3.9	Patto di stabilità interno	17
3.9.1	Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità	18
3.9.2	Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità indicare le sanzioni a cui è stato soggetto	18
3.10	Indebitamento	18
3.10.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	18
3.10.2	Rispetto del limite di indebitamento	18
3.11	Utilizzo strumenti di finanza derivata	18
3.12	Rilevazione flussi	18
3.13	Conto del patrimonio in sintesi	19
3.13.1	Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato	19
3.13.2	Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato	19
3.14	Conto economico in sintesi	19
3.15	Riconoscimento debiti fuori bilancio	20
3.16	Spesa per il personale	20
3.16.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	20
3.16.2	Spesa del personale pro-capite	21
3.16.3	Rapporto abitanti/dipendenti	21
3.16.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	21
3.16.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato	21

	dalla legge	
3.16.6	Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate	21
3.16.7	Fondo risorse decentrate	21
3.16.8	Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni	21
4	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	22
4.1	Rilievi della Corte dei conti	22
4.2	Rilievi dell'organo di revisione	22
4.3	Azioni intraprese per contenere la spesa	22
5	PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI	24
5.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	24
5.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società	24
5.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	24
5.3.1	Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato	24
5.3.2	Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato	24
5.4	Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	25
5.4.1	Primo anno di mandato	25
5.4.2	Ultimo anno di mandato	25
5.5	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	25